

**مؤتمر التعليم العالي الأهلي صنعاء - اليمن**  
**مايو - يونيو 2000م**

**The Conference for private higher education  
Sana'a YEMEN 30<sup>th</sup> May – 1<sup>st</sup> June , 2000**



**مجلة المؤتمرات والندوات العلمية جامعة الملكة أروى**

**Journal of Scientific Conferences and Seminars,  
Queen Arwa University**



**موقف الرأي العام حول التعليم العالي الأهلي في وسائل الإعلام المكتوبة**

**(تحليل مضمون)**

**أ. أحمد العزعني**

**وزارة التربية والتعليم**

**2000-06-01**

**ISSN Online: 2959-1945**

**DOI:[10.58963/qaujscs.v1i1.22](https://doi.org/10.58963/qaujscs.v1i1.22)**

**Website: [qau.edu.ye](http://qau.edu.ye)**

**تمهيد**

من الصعوبة بمكان صياغة رأي عام مطابق أو وجهة نظر موحدة ومتماثلة على أقل تقدير. في الفكر الإنساني وتحديد موقف معين إزاء قضية معينة من القضايا الرئيسية التي تشغل جزءاً كبيراً من هموم المجتمع والدولة وتمس حياة الفرد اليومية وترتبط بمستقبل الأجيال المتعاقبة.

لذلك كان لا بد أن تعكس وسائل الإعلام المكتوبة هذه الأفكار عبر تناولات متعددة في كثير من الأمور لإشباعها بوجهات النظر المتباينة، ومنها قضية التعليم العالي الأهلي التي تحتل أهمية خاصة كونها ذات علاقة مباشرة في صنع الإنسان من هنا تبرز بوضوح مظاهر التباين الجوهري بين مؤيد ومعارض للجامعات الأهلية، ولعل مبرراته في النهاية حول قضية التعليم العالي الأهلي هي التي ترجح الحكم على نجاح أو فشل التجربة .. ومع هذا فلا يزال البحث مستمراً للتقتيس عن نقاط الاتفاق بما يخدم مسيرة النهوض بدور الجامعات الأهلية يلتقي فيها ذروة الشأن من مختلف فئات وشرائح المجتمع بما يسهم في الخروج برؤيتها علمية يستفيد منها المجتمع في بناء جيل قوي الإرادة شامخ الطموح لصياغة ملامح الغد الجديد على أسس علمية وموضوعية.

وما دامت تجربة التعليم العالي الأهلي في بلادنا وليدة عهد جديد تمثل الشغل الشاغل للقائمين على حقل التعليم بشكل عام انطلاقاً من كون التعليم حقاً للجميع كفلته الدولة بقوة الدستور والقانون فهي بحاجة إلى مزيد من الدعم والمساندة بحكم أن الاستثمار في التعليم ينطوي على جملة من المخاطر وانعكاساته على المدى البعيد غير واضحة ، مما يعني أنها تحتاج إلى تثبيت في البنية التحتية لمواجهة رياح التغيير وتحديه بصلابة حتى تتواكب حركة التنمية والتطوير بشفافية بالغة مع معطيات البناء العلمي للإنسان ، ثم تغدو بعد ذلك الجامعات الأهلية الناشئة أكثر قدرة على التكيف مع متطلبات السوق وتلبية احتياجات المجتمع من العمالقة الماهرة ، وأكثر قدرة على المضي في درب البناء والتحديث والتنمية .

وعلى الرغم من الفترة الزمنية القصيرة المتمحورة بين الأعوام (1993-2000م) من عمر الجامعات الأهلية في اليمن إلا أن ثباتها الطيب ما زال في طور النمو ، وتشبتها بالأمل في الحياة لاستشراق المستقبل قد أخذ بعداً عميقاً ودلالة حية لعمل نحو تشكيل استراتيجية وطنية للتعليم العالي الأهلي تجسد مفهوم المشاركة الاجتماعية في بناء الإنسان صانع التغيير ومحور التنمية المستدامة .

ولما كان التعليم هدف التنمية وغايتها معاً فقد استطاعت الحكومات العربية على وجه الخصوص ولعهود ماضية في ظل النظام الشمولي أن تمسك بزمام المبادرة التعليمية والثقافية ، وتلم بخيوط اللعبة السياسية لتمضي في قطار المنافسة على طرفي نقيف بين تزاهة المبدأ والضمير ، ونزوة الذات الحقير لتحقيق قدر من الثقة والعدل والمساواة بتقديم التعليم كسلعة أساسية مجانية من مجموع الخدمات الاجتماعية الأخرى تمشياً وهدف الانتصار والتحرر من الهيمنة والاستعمار والاستبداد وتوفير مستلزمات التعليم وامكاناته بتكليف باهضة دون اعتبار لما يترتب على ذلك من التزامات تدفع ثمنها الشعوب غالباً أو آجلاً من عرق جبينها للانتقال من ثورات التحرر والبناء العسكري إلى الثورة العلمية مدومة بالأمل والتطلع نحو التقدم والرفاهية ، ليضفي هذا الطابع دوراً أوسع وأشمل ثم يتطور الفكر الراديكيالي ليفتح مجالاً أكبر لاستيعاب القدرات والطاقات الإبداعية لتضمن الإنخراط في سلك العمل وفق أهداف ومحددات أطر تلك المنظومة .

ثم انبثقت فكرة الاستثمار وإشراك الرأس المال الأهلي والخاص في التعليم بعد حقبة زمنية طويلة اتسمت بالصراع الأيديولوجي بين أنصار مجانية التعليم ، وقلة من ينظرون بضرر عميق في إشراك المجتمع وتحمل جزء من النفقات والأعباء بطرق وأساليب متنوعة ثم يزاح الستار عن تلك الحقبة من الإرهادات ليتعزز دور التعليم في التنمية أكثر فأكثر بفعل التأثيرات العلمية والإعلامية المتواترة للنظام العالمي الجديد ، ويترسخ تدريجياً مفهوم الانتقال بالتعليم من خدمة إلى إستثمار ، وتسرق أصوات العولمة في زحمة الاهتمام بظروف المعيشة القاسية معظم تلك الشعارات القديمة على طاولة حرب باردة .

**الأهداف :**

- تقييم موقف الرأي العام من الجامعات الأهلية .
- تعزيز الدور الإعلامي لخلق رأي عام فعال نحو التعليم العالي الأهلي .
- الدفع بعجلة التغيير للتعليم العالي الأهلي لمواجهة متطلبات الحياة وتلبية احتياجات التنمية البشرية المتعددة.
- ترسیخ قيم المشاركة برؤى مؤسسات التعليم العالي الأهلي بالإمكانات المطلوبة لتطويرها وتحديثها .
- خلق فرص المنافسة للدفع بمسيرة التعليم العالي الأهلي نحو المساهمة في تحقيق خطط التنمية وبرامجها الشاملة .
- تقييم تجربة التعليم العالي الأهلي في بلادنا ، والاستفادة من تجارب الدول الشقيقة والصديقة ، وعكس تأثيراتها المتباينة من خلال وسائل الإعلام المحلية والعالمية .

**الواقع والأثر :**

ونظراً لأهمية ما تتناقله وسائل الإعلام من رؤى وأفكار متشعبة في القضايا السياسية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية والتربوية وصياغة رأي عام بين مؤيد ومعارض لفكرة التعليم العالي الأهلي ولدفع المجتمع نحو المشاركة أو العكس ، فقد كان ضرورة إجراء هذه المقارنة المتواضعة للواقع وتأثيراتها وتحليل مضمونها لقياس انعكاسات الصحف على طبيعة الرأي العام وصياغة موقف إيجابي إزاء العمليات التعليمية في الجامعات الأهلية وما يعتريها من قصور وجوانب سلبية تضعف حلقات تجسيد التعاون والثقة بين هذه المؤسسات .

**موقف الرأي العام حول نشأة التعليم العالي الأهلي :**

أوضحت دراسة رسمية حول التعليم الأهلي في اليمن أن هناك أسباب عديدة تستدعي قيام الجامعات الأهلية أهمها :

1. التوسيع الكبير في مخرجات التعليم الثانوي ، يقابلها قدرة محدودة للاستيعاب في الجامعات الحكومية .
2. أن الابتعاث إلى الخارج قد تقلص كثيراً خلال السنوات القليلة الماضية نتيجة لأسباب عديدة منها : حرب الخليج الثانية ، وانهيار المعسكر الاشتراكي - حيث عاد إلى الوطن عدد كبير من الطلاب بعد قطع المنح عليهم وعدم السماح لأبناء المفتريبين بالالتحاق بمؤسسات التعليم العالي في بعض بلدان الافتراض ، كما أن ارتفاع مستوى المعيشة في كثير من البلدان التي كان يدرس فيها اليمنيون قد جعل عملية الابتعاث خياراً غير مقبول لأنه قد شكل عبئاً مالياً كبيراً على الدولة<sup>(1)</sup> وإن ما ينفق على الطالب الواحد في كل من (أمريكا ، بولندا ، الصين) يمكن أن ينفق على (68 طالباً ، 34 طالباً و18 طالباً) على التوالي.<sup>(2)</sup>
3. إغلاق أبواب الجامعات الحكومية أمام الطلبة الذين حصلوا على مجموع منخفض في الثانوية العامة .
4. انخفاض مستوى التعليم في الجامعات الحكومية، وتوقع الحصول على تعليم أفضل في الجامعات الأهلية<sup>(3)</sup>.
5. أن التعليم ليس سلعة عامة كلياً وليس سلعة خاصة كلياً فهو سلعة عامة من زاوية أثره في التنمية الاقتصادية والثقافية للمجتمع ، وهو سلعة فردية من زاوية أثره في زيادة الدخل وتحسين المكانة

<sup>(1)</sup> 1- أ. د ناصر العولقي الجامعات والكليات الجامعية الأهلية والخاصة ، صحيفة 26 سبتمبر العدد ( 847 ) الخميس 25 مارس 1999م

<sup>(2)</sup> 2- د . أحمد سهل وحدن ، ورقة قدمت في ندمة التعليم وسوق العمل صحفة الثورة ( 12797 ) الخميس 25 نوفمبر 1999م

<sup>(3)</sup> د . سيف السلي التقويم الاقتصادي للتعليم العالي في الجمهورية اليمنية أكتوبر 97 مجلة دراسات يمنية العدد ( 59 ) أكتوبر – نوفمبر – ديسمبر 1998

- الاجتماعية للأفراد الذين يحصلون عليه لذلك من الطبيعي أن يسهم القطاعان العام والخاص في تقديمها وتحمل مسؤوليتها<sup>(4)</sup>
6. تتفق الآراء أن الدافع الأساسي لإنشاء الجامعات الخاصة والأهلية هو الأزمة المالية التي تعانيها الجامعات الحكومية نظراً لأن الزيادة في إعداد الطلبة لم ترافقها زيادة في المخصصات المالية لهذه الجامعات<sup>(5)</sup> وشحة النفقات التشغيلية.
7. استخدام أساليب حديثة في التعليم والتعلم المستمر والتدريب بمختلف أشكاله .
8. إذكاء روح المنافسة بين مختلف المؤسسات العامة والخاصة بما يرفع المردود الإجمالي للمنظومة التعليمية ككل .
9. نشر وعي مجتمعي جديد وعلاقة تعاقدية جديدة بين المؤسسة التربوية والطالب، وتضع كل طرف أمام مسؤوليته ، وهذا من أهم عوامل الرفع من الجودة والفعالية في التعليم.
10. عند الحديث عن الربح في الجامعات الخاصة كثيراً ما نتحدث عن الربح المادي وتنسى شيئاً أساسياً وهو الربح الاجتماعي والربح الثقافي فهدر الموارد البشرية عن طريق تعليم دئ ومفكك يؤدي إلى عدم جدوى المشاريع التي تقوم في هذا المجال . فالتعليم الجامعي الأهلي مطلوب لاعتبارات كيفية ، إذ ينتظر منه إن يحدث قفزة نوعية في التعليم ، وإن يجسد بحكم نشأته وأسلوب تمويله التفاعل الحقيقي مع مشكلات المجتمع وحاجيات الإنتاج والخدمات.
11. بسبب مرور الجامعات الأهلية وسرعة اتخاذ القرار فيها ، وزيادة حساسيتها لسوق العمل وايقاع التغيير الاجتماعي ، سوف تضيق من ملائمة تطورات العلم واحتياجات سوق العمل بتقاديمه برامج متعددة ومتعددة.
12. تؤدي الجامعات الأهلية دوراً مهماً في تطوير مراكز التميز الرفيع ، فهي بطبيعتها مراكز لدراسة المشكلات ومواجهة الأزمات وتدريب الأفراد على شغل الواقع القيادي ، واتخاذ القرارات والمبادرات لذلك فهي تقوم بدور رائد يمكن أن يكون مثالاً يحتذى به في التعليم العام .
13. يتضح مما سبق أن القضيتين الرئسيتين اللتين تعاني منها معظم أنظمة التعليم العالي في البلدان العربية وهما تمويل هذا التعليم وتقويته تتجليان في اليمن ، بما يشبه الأزمة وأن قيام التعليم الجامعي الأهلي كان استجابة طبيعية للخروج منها<sup>(6)</sup>
- ويشير الدكتور ناصر العولقي ( حول نشأة التعليم الجامعي الأهلي في الجمهورية اليمنية ) أنه تم إنشاء أول جامعة أهلية في اليمن في 17 / 2 / 1993 م وهي جامعة الإيمان .. وحول أهداف الجامعات الأهلية يشير إلى أنه لا تختلف أهداف الجامعات الأهلية كثيراً عن أهداف الجامعات الحكومية ومن أهم هذه الأهداف :
- 1- تزويد البلاد بالقوى البشرية المؤهلة في مجالات العلوم التطبيقية ، العلوم الاجتماعية والانسانية .
  - 2- تطوير وتوسيع مؤسسات التعليم العالي للمساهمة في استيعاب الأعداد المتزايدة من مخرجات التعليم الثانوي .
  - 3- القيام بالبحث العلمي وخلق العلاقات والروابط مع الجامعات والمؤسسات العلمية داخلياً وخارجياً .
  - 4- تعميق العقيدة الإسلامية والعنایة بالحضارة القديمة والإسلامية ونشر تراثها<sup>(7)</sup>

(4) أ. د . ملكة أبيض + د / عبد الرحمن جامل - التعليم الجامعي الأهلي في الجمهورية اليمنية مجلة دراسات يمنية ( 59 ) أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر 1998

(5) ملكة أبيض + د / عبد الرحمن جامل - التعليم الجامعي الأهلي في الجمهورية اليمنية مجلة دراسات يمنية ( 59 ) أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر 1998

(6) المرجع السابق

(7) صحيفة الوحدة ، العدد ( 449 ) الأربعاء 9 يونيو 1999 م .

## موقف الرأي العام حول أهمية التعليم العالي الأهلية :

ويشير رئيس الجمهورية في أكثر من خطاب مؤكداً ومشدداً على ضرورة الاهتمام بال النوع .. ويعلن ويصرح بأنه قد حان الوقت للانطلاق إلى المستقبل المشرق لليمن ، ولن يتم ذلك إلا بالتزويد بزاد العلم وتطوير وعي الناس استعداداً لدخول الشعب اليمني الألفية الثانية بكل جد رأة واقتدار.

وترى الدكتورة رؤوفة حسن أن الجامعات الأهلية أمر ضروري بسبب الإكتضاض في الجامعات العامة ، حيث وصل طلاب جامعة صنعاء إلى ( 130 ) ألف طالب وطالبة وهذا أمر غير طبيعي ولا يتلاءم مع القدرة الاستيعابية وأمكانية الجامعة ، فأصبح التعليم شكلياً لا يهتم بالمضمون ، وبالرغم من فتح الجامعات العامة إلا أنها تواجه مشكلات وأمكانياتها لا تغطي التكاليف والتوسيع والإبعاث فكان لا بد أن يسهم القطاع الخاص في العملية التعليمية لتخفيض جزء من العبء<sup>(8)</sup>

ويرى الدكتور حسن السلامي - عضو المجلس الاستشاري ، رئيس لجنة التربية بالمجلس - حول أهمية التعليم العالي الأهلية أنه بسبب التزايد في أعداد الجامعات (الحكومية) وتضخم أعداد الطلاب فيها وتشعب وتعقد مشكلاتها قد أدى إلى تزايد في الأعباء مع تنامي أشكال من البieroغرافية والاختلالات ومظاهر ضعف التنسيق في اطرها ، وكذلك في العلاقات فيما بينها لذلك يرى أن الوقت قد أصبح مناسباً لقيام إطار أو هيئة متخصصة متفرعة لإدارة دفة التعليم العالي : قيادة وتحطيط وتوجيه وتنسيق بما يوفر الاستفادة القصوى من مؤسسات التعليم العالي لصالح التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المجتمع اليمني.<sup>(9)</sup>

وتكون أهمية التعليم العالي الأهلية وفقاً لرأي الدكتور / عبد السلام الجوفي المنشور في إحدى الصحف المحلية في أن الجامعات الحكومية في العالم العربي تعاني مشاكل عدة أهمها:

1- إشكالية التمويل : حيث يتم الاعتماد على موارد الدولة بما يغطي الحد الأدنى وهو أمر عاجله الجامعات الغربية بتحويلها إلى بيوت خبرة ، ومراعز استشارية ومراوز بحثية تمول نفسها بل وتساعد بإقامتها المنشآت التعليمية الازمة لتوسيع الجامعة .

2- إشكالية الإقبال المتزايد للطلاب الراغبين في الالتحاق بالجامعات : عاجله الجامعات المغاربة بافتتاح أنماط جديدة للتعليم العالي مثل الجامعة المفتوحة - التعليم المستمر - الجامعة الافتراضية - الجامعات الأهلية الخاصة ، بعد وضع الضوابط الازمة التي تحافظ على المستوى الأكاديمي .

ويؤكد الدكتور يحيى الشعبي - وزير التربية والتعليم - أن أهم الأهداف المتواخدة من التعليم الجامعي الأهلية هو الإسهام في رفع مستوى التعليم العالي في اليمن ، و توفير التخصصات الحديثة لإعداد المتخصصين والفنين ، وتزويد الوطن بالخبرات في شتى المجالات بما يتحقق الرابط بين أهداف التعليم العالي واحتياجات المجتمع وأن لا تتكرر التخصصات المتوفرة في الجامعات الحكومية ، بل تكون متميزة في اختيار التخصصات التي تخدم التنمية ولذلك يجب أن تهتم الجامعات الأهلية بالتخصصات المطلوبة ويجب أن تفتح مجالات علمية جديدة .<sup>(10)</sup>

ويخلص الباحثان أ.د. ملكة أبيض و د. عبد الرحمن جامل أهمية التعليم الأهلية العالي في نظر أنصاره ومعارضيه على المستوى الدولي فيما يلي: يعتمد حالياً جدل كبير بين أنصار التعليم العام والتعليم الأهلية على الصعيد العالمي ويدعم أنصار التعليم العام موقفهم بالحجج التالية :

1- أن الدور الكبير للتربية في تكوين رأس المال البشري وأثر ذلك على النمو الاقتصادي، وتحسين توزيع الدخل ونوع الحياة ، يشكل حجة قوية تدعم الإنفاق العام على التربية وإذا أقصى الموهوبون عن

(8) 1999م صحيفة 26 سبتمبر العدد ( 847 ) الخميس 25 مارس 1999 م الجامعات والكليات الجامعية الأهلية والخاصة .

(9) صحيفة الثورة العدد ( 12798 ) الجمعة 26 نوفمبر 1999م

(10) صحيفة الوحدة العدد ( 449 ) الاربعاء 9 يونيو 1999م

التعليم بسبب عدم قدرتهم على دفع الرسوم الدراسية التي تتطلبها المؤسسات الأهلية ، فإن الخسارة ستكون كبيرة للمجتمع كله .

2- أن الرغبة في إيجاد قيمة مشتركة في المجتمع والدور الكبير للتربية في إيجاد هذه القيم ، يجعلان من التدخل الإيجابي للدولة في توفير التربية ضرورياً .

3- أن التربية تتطلب إنفاقاً كبيراً والحكومة أقدر من المؤسسات الأهلية على توفيره وتمثل الحجة الرئيسية لهؤلاء في رفضهم التعليم الأهلي بقولهم : (ماله يكن هناك جهد مركزي قوي للتخفيف من الفروق المادية ، فإن إيكال أمر التربية للقطاع الخاص سيحابي أولئك الذين يملكون القدرة من الموارد ، والذين يستطيعون نتيجة لذلك ، دفع الرسوم الدراسية التي تفرضها المؤسسات الأهلية) .

ويضيف البعض (أن الذين يؤيدون خصوصية التعليم يفضلون غالباً الثمن الذي يضطر المجتمع لدفعه على المدى البعيد على هيئة الفوارق الطبقية المتزايدة التي تنجم عن وجود إزدواجية في البنية التربوية ) وأن التنوع أو البعد في الاتجاهات للقيم الذي ينجم عن اختلاف أهداف المؤسسات الأهلية بعضها البعض ، وعن المؤسسات العامة ، مما يؤدي إلى الإخلال بالوحدة الوطنية واضعاف الالتزام بالعمل الجماعي المشتركة .

أما أنصار التعليم الأهلي فيرون أن السباق الحالي لدول العالم يتمثل في زيادة طلب قطاعات عديدة متنافسة على الموارد العامة وهذه تعاني من تناقض حاد لدى الدول الفنية والفقيرة سواء بسواء مما يدفع بالدول إلى إجراء اقتطاعات قاسية في الموازنة ولا سيما في القطاعات غير الانتاجية مثل التربية ، وهذا يقود بدوره إلى انخفاض مستوى التعليم في المؤسسات العامة .

لذلك يؤكد هؤلاء تفوق التعليم الأهلي نظراً لقلة عدد الطلاب فيه وجودة تمويله واستخدامه موارده وتعرض المؤسسات الأهلية للمساءلة أمام الطلاب دافعي الرسوم وذويهم .

ويؤكد أنصار التعليم الأهلي أيضاً أن الإدارة الأهلية للتعليم أكثر كفاءة من الإدارة العامة ، وأكثر استجابة لاحتاجات الأفراد الذين يلتحقون بها ، شأنها شأن إدارة القطاع الخاص في جميع مجالات العمل .

وفي غمرة هذا الجدل العالمي بين أنصار التعليم العام ، والتعليم الأهلي والمتخصصين في اقتصاديات التعليم ، ظهر التعليم الأهلي في اليمن على الصعيد ما قبل الجامعي أولاً ، ثم على صعيد التعليم الجامعي مؤخراً ولم يلاحظ الباحثان قيام جدل من هذا القبيل في اليمن على الرغم من مرور عدة سنوات على ظهور التعليم الأهلي وتکاثره خلال هذه الفترة القصيرة بما يشبه الطفرة ، مما يستدعي التوقف عند هذه الظاهرة ودراستها واستقصاء الآراء بصدقها<sup>(11)</sup>

ويوضح الدكتور سيف العسلبي مزايا التعليم العالي الأهلي بما يلي :

- 1- قيام المنافسة بين الجامعات العامة والخاصة والجامعات الرسمية مما يؤدي إلى تجويد العمل العلمي .
- 2- إشعار الطالب بالمسؤولية إزاء دراسته ، بسبب الرسوم الدراسية التي يدفعها في الجامعات الأهلية .
- 3- إتاحة فرص عمل إضافية لأعضاء هيئة التدريس في الجامعات اليمنية ، مما يؤدي إلى الإقلال من هجرتهم<sup>(12)</sup>

(11) أ . د . ملكة أبيض + د / عبد الرحمن جامل التعليم الجامعي الأهلي في الجمهورية اليمنية ( ملف التعليم ) مجلة دراسات يمنية العدد (59) أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر 1998 ص 259 وما بعدها

(12) مجلة دراسات يمنية ، عدد سابق ص 270

## موقف الرأي العام حول قانونية مؤسسات التعليم العالي الأهلي

في هذا الإطار نجد أن كل من يؤيد التعليم الجامعي الأهلي ، ومن يعارضه يسلم بعده وجود قانون خاص بالتعليم العالي الأهلي ... والسؤال هو :

ما هو الإطار القانوني الذي بموجبه نشأت الجامعات الأهلية في اليمن ؟  
أولاً :- موقف المعارضين :

يوضح الدكتور يحيى الشعبيي - وزير التربية والتعليم قائلاً : أنه لم يصدر قانون ينظم فتح الجامعات الأهلية وخاصة، ولكن أصبحت الحاجة ماسة لتوسيع التعليم الجامعي لتحتوى الأعداد الكبيرة الزائدة عن طاقات الجامعات الحكومية الاستيعابية، فأصدرت تراخيص إنشاء بعض الجامعات الأهلية بدون أي مرجع قانوني لأن القرار الجمهوري بالقانون رقم (18) لسنة 95م بشأن الجامعات والفقرة (4) من المادة (7) من القرار الجمهوري بالقانون رقم (30) لسنة 97م بتعديل بعض مواد القرار الجمهوري رقم (18) لسنة 95م قد صدر بعد إنشاء سبع جامعات وكليات أهلية هي ( جامعة الإيمان والجامعة الوطنية، جامعة العلوم والتكنولوجيا، جامعة الأحقاف جامعة سبا وكلية العلوم الشرعية، وكلية العليا للقرآن الكريم ).

وهناك ثلاثة جامعات أنشئت بعد صدور القرارات المشار إليها وهي (جامعة اليمنية، جامعة العلوم التطبيقية، جامعة الملكة أروى) حيث نصت الفقرة (4) من المادة (7) من القانون رقم (30) لسنة 97م على أن مهام المجلس الأعلى للجامعات اليمنية الترخيص بإنشاء الجامعات غير الحكومية ، وإجازة مناهجها والاعتراف بالشهادات التي تمنحها والإشراف عليها حتى صدور القانون المنظم لهذا التعليم . (13). ويؤكد ذلك الدكتور ناصر العولقي - رئيس جامعة إب ، موضحاً أن الجامعات الأهلية والخاصة تعمل بدون تراخيص من المجلس الأعلى للجامعات ، وأنها لم تحصل على إجازة مناهجها والاعتراف بالشهادات التي تمنحها من المجلس الأعلى للجامعات وأنه نتيجة لهذا الوضع الخطير قرر المجلس الأعلى إجراء دراسة لأوضاع الجامعات غير الحكومية وأنه تكلف هذه الدراسة .

ويشير الدكتور أبو بكر القربي عضو المجلس الاستشاري : أن هذه الجامعات نشأت في ظل غياب قانوني... ولذلك علينا أن نقف بمسؤولية قبل أن يتدقق المئات من خريجي هذه الجامعات ويجدون أنفسهم في ضياع عند معادلة شهاداتهم أو الاعتراف بها أو التقدم للتوظيف ولدى الناس ما لديهم من انطباعات سلبية عن هذه الجامعات . (15)

وفي هذا المضمار نشرت إحدى الصحف اليمنية في عمود ( باختصار ) بعنوان ( ما ذنبهم ) أنه فوجئ أحد خريجي الجامعات الخاصة في الحديدة بعدم قبول شهادته في الخدمة المدنية بحجة عدم صدور قرار بشأن خريجي الجامعات الخاصة وقبول شهادتهم في المؤسسات الحكومية .. وذلك بالرغم من أن الشهادة معتمدة من التعليم العالي .. ويتسائل عن مصير زملائه ، ولماذا سمح بإنشاء هذه الجامعات إذا كانت مخرجاتها تتوجه إلى الأوصاف والشوارع ، وما ذنب الذين درسوا فيها . ويضيف د / القربي أنه يجب على المجلس الأعلى للجامعات أن يتصدى لهذا الفراغ القانوني وإن يعد قانوناً ينظم التعليم الجامعي الأهلي مع اللوائح المفصلة ، وإيجاد رقابة فاعلة واعطاء الجامعات القائمة فرصة لتصحيح أوضاعها أو سحب التراخيص منها (16)

ويشير الدكتور أحمد البشاري - وزير شؤون المغتربين - إلى عدم استكمال التشريعات المنظمة للتعليم العالي فعلى سبيل المثال لم يصدر حتى الآن القانون المنظم للجامعات الأهلية ، ومن جانب آخر فإن قانون الجامعات الحكومية يتضمنه بعض النصوص التي وضعت في ظل مناخات سياسية غالب عليها طابع المماحكات الحزبية ، وأصبح وبالتالي اختيار رؤساء الجامعات وعمداء الكليات بالانتخاب وليس بالتعيين ومعلوم أن الانتخابات للعمل التربوي والعلمي تتحكم فيها اعتبارات في الغالب غير موضوعية وهو ما لم يتم الأخذ به في معظم دول العالم (17)

(13) صحيفة الوحدة ، العدد ( 449 ) الأربعاء 9 / يونيو / 1999م

(15) صحيفة الوحدة مرجع سابق

(16) صحيفة الوحدة مرجع سابق

(17) صحيفة الثورة العدد ( 12796 ) الأربعاء 24 فبراير 1999م

ويتحدث الدكتور منصور الزنداني - عميد كلية التجارة والاقتصاد بجامعة صنعاء قائلاً : هناك قانون جديداً يعده لإعادة تأطير نظام الجامعات الأهلية ، نتمنى أن يخرج إلى حيز الوجود سريعاً حتى يزيد هذه الجامعات ارتباطاً ويحدد معاييرها بوضوح وأن هذه الجامعات التي أنشئت هي جامعات مصرح لها ورسمية ، وقد التحقت جميعها في عام 1997 م في عضوية شرفية في اتحاد الجامعات العربية ، وبعضها في اتحاد الجامعات الإسلامية بمعنى أنه أصبح لها قبول ليس في داخل الوطن بل خارجه .<sup>(18)</sup> ولكنه يعود هنا ويقول : أن المعايير ليست واضحة لكيفية الإنشاء ، وأن كل ما هنا لا ينبع من إجراء هو أن تتقدم مجموعة من المستثمرين أو مجموعة من أعضاء هيئة التدريس بطلب إنشاء جامعة أو كلية في وقت كانت الدولة تشجع هذا الإجراء فاستطاعت أن تخرج هذا الجامعات إلى حيز الوجود .<sup>(19)</sup>

ويرى الدكتور الشعبي أن الإجراءات التي تتم داخل القانون منظمة تنظيمياً جيداً ، وهذا يعني أنه إذا فتحت أي مؤسسة أو أقفلت يقوم القانون باتخاذ الإجراءات الالزمة ، وأي جهة أو مؤسسة أهلية تقوم بفتح جامعة لا بد عليها أن تكون قادرة على بنائها واعدادها من حيث المدرس المتخصص والمعامل الضرورية والإداريين القادريين على العمل أي لا بد أن تكون مؤهلة تأهيلًا علمياً جيداً وكوادر قادرة على المساهمة الفاعلة .<sup>(20)</sup>

وينوه الدكتور داود عبد الملك أن مجلس الوزراء يؤكد على أن يتنافس خريجو الجامعات الأهلية مع الجامعات الحكومية إلى أن يصدر قرار آخر .<sup>(21)</sup>

ويقول الأستاذ حسين الأهجري وكيل وزارة الخدمة المدنية أنه وفقاً للقرار الصادر عن مجلس الوزراء رقم ( 27 ) لسنة 1999 م فإن خريجي الجامعات الأهلية لهم الحق في التنافس على الوظائف مع الجامعات الحكومية كإجراء مؤقت .<sup>(22)</sup>

### **موقف بعض القائمين على الجامعات الأهلية :**

يشير الدكتور عبد الواحد الزنداني رئيس اتحاد الجامعات الأهلية ورئيس الجامعة اليمنية قائلاً : أن اعتراضنا على القانون يكمن في أن الجامعات الأهلية حرمت من المشاركة في وضعه ... لذلك نطالب بتعديلاته ومناقشته عند عرضه على مجلس النواب وأنه لا يحق للقانون إلغاء مؤسسات قائمة مصرح لها ، والمهم ذكره هو غياب آليات ضبط جودة المؤسسات بشكل عام سواء في الجامعات الأهلية أو الحكومية .. نحن نطالب بوجود مؤسسة مستقلة لضبط جودة آليات الجامعات وهو المعمول به في الجامعات الأردنية والبريطانية ...

ويضيف أن الواقع العملي هو الذي يثبت الأجرد وال قادر على العمل والمساهمة في بناء الوطن .<sup>(23)</sup> وتفيد الدكتورة وهيبة فارع رئيس جامعة الملكة أروى حول الاعتراف بالشهادات الجامعية الأهلية أن جامعة الملكة أروى عضو اتحاد الجامعات العربية والاتفاق الثقافي بين الدول العربية ينص على أن شهادات الجامعات الأعضاء تعتمد من دولتها وجامعتها معترف بها ولا يمكن التقليل من شهاداتها .<sup>(24)</sup>

ويضيف الأستاذ عبد الرحمن مدير العلاقات العامة بجامعة العلوم والتكنولوجيا قائلاً شهاداتنا معترف بها ، ونحن أعضاء اتحاد الجامعات العربية ، واتحاد الجامعات اليمنية ، ورابطة اتحاد الجامعات العربية الأهلية ، ولجامعتنا علاقة توأمة مع عدد من الجامعات العربية واليمنية . وأن كل الجامعات الأهلية اليمنية أعضاء مشاركة ، وعبارة عن مؤسسات وجدت بقرار من الدولة . وقد أقر وفد الجامعات العربية أثناء زيارته لليمن وتقديره الجامعات

(18) صحيفة الميثاق العدد ( 930 ) / 12 / 1999م

(19) صحيفة الميثاق ( عدد سابق )

(20) صحيفة الثورة العدد ( 12815 ) / 13 / 12 / 1999م

(21) صحيفة الثورة العدد السابق

(22) صحيفة الثورة العدد السابق

(23) صحيفة الثورة العدد ( 12815 ) / 13 / 12 / 1999م

(24) صحيفة الوحدة ( عدد سابق )

اليمنية أقر هذه الجامعات كأعضاء مشاركة والجامعة ذات العضوية المشاركة تعتمد شهاداتها في وزارة التربية والتعليم والخارجية ، ومعترف بها داخلياً .<sup>(25)</sup>

## موقف الرأي العام حول الوضع الراهن لمؤسسات التعليم العالي الأهلي (مستقبلها ، عوامل نجاحها ، المعوقات )

ترى الدكتورة رؤوفة حسن أن وضع الجامعات الأهلية محكم بقدرها على المنافسة، والتعليم الخاص مفروض عليه أن يكون جيداً ولا سيما ، وستغلق الجامعات الخاصة، وأنا لست قلقة مطلقاً على الجامعات الخاصة إذا استوفت شروط المنافسة.

وهو ما يؤكد الدكتور يحيى الشعبي قائلاً : يجب أن تكون هناك وقفة جادة تجاه الجامعات التي لم تتمكن من الوفاء بشروط متعارف عليها في التعليم العالي .<sup>(26)</sup>

ويقول الدكتور حسين الأرياني نائب رئيس جامعة صنعاء للشؤون الأكademie لا علم لنا بالشروط المتوفرة في التعليم الجامعي الأهلي ولا ندري ما يدرس فيها .. وفي ظل غياب قانون ينظم عمل الجامعات الخاصة نرى أن الأستاذ يدرس في جميع الجامعات القائمة ، وفي كثير من البلدان العربية مثل الأردن لا تعطى أي جامعة خاصة ترخيص لإنشائها ما لم يكن فيها كادر أكاديمي لا يقل عن ( 60 % ) من الكادر الجامعي التابع لها لذلك فإن معظم هذه الجامعات غير مستوفية الشروط .

ويضيف قائلاً : أن هناك مقومات أساسية للتعليم الجامعي الأهلي أدناها أن تأخذ الجامعة ترخيص تأسيس أولى بإقامة المبني ، ثم ترخيص آخر للتجهيز والتأسيس والمناهج وهيئة التدريس ، بعدها تتقدم بطلب ترخيص مزاولة مهنة التدريس .. ولكن في بلادنا فهي عبارة عن مؤسسات تجارية هدفها الربح وليس القضية ارتقاء بالتعليم<sup>(27)</sup> . وفي هذا المجال يرى الدكتور عبد العزيز المقالح رئيس جامعة صنعاء أن هذا النوع من التعليم لم يحقق الحد الأدنى من المتطلبات الالزمة لمبني وأعضاء هيئة التدريس ويعتقد أن التعليم الخاص بالرغم من ذلك قد حقق قدرًا من المنافسة وأسهمه في تخفيض العبء على الجامعات الحكومية بشرط واحد هو أن تراعي مستويات القبول وعدم الهبوط به إلى درجة تؤدي إلى التعليم الجامعي بكل أشكاله.<sup>(28)</sup>

وتتمثل معوقات التعليم الجامعي الأهلي حسب رأي الأستاذ مناع العثميلي مدير مكتب الخدمات العامة بمكتب رئاسة الجمهورية فيما يضيفه التعليم الخاص العالمي من الأعباء الإضافية على عاتق الدولة ، وعدم التزامه بمبادئ وأسس أكاديمية تهدف إلى النهوض بالتعليم الجامعي سواء من حيث الإمكانيات والنشأة أو الكادر وأن ظروف اليمن تختلف عن البلدان الأوروبية والمتقدمة وتجربتها في مجال التعليم العالي الخاص فنجد في اليمن أن الكادر الأكاديمي والعقلية الأكademie هي نفسها التي تدير التعليم الجامعي الحكومي ، ويسبب انشغال للكادر التعليمي وتشتت جهوده .

وأن التوسيع التعليمي العالي الحكومي والأهلي والمشاكل العديدة التي برزت بحاجة إلى قيادة أكاديمية وإدارية مستقلة وشراff ومراقبة دائمة<sup>(29)</sup>.

ويرى الدكتور عبد الله المجاهد رئيس جامعة ذمار : بأنه لا يوجد أدلة شرك بأن اليمن ومتطلبات التنمية تستدعي إيجاد كادر فني من خلال الكليات العلمية والتطبيقية وبالتالي إيجاد برنامج محمد للتشغيل ، أن نلاحظ

<sup>(25)</sup> صحيفة الثورة العدد السابق

<sup>(27)</sup> صحيفة الوحدة العدد ( 449 ) الأربعاء 9 يونيو 1999م

<sup>(28)</sup> صحيفة الوحدة العدد ( 449 ) الأربعاء 9 يونيو 1999م

<sup>(29)</sup> صحيفة الثورة العدد ( 12798 ) الجمعة 26 نوفمبر 1999م

وجود كودار تعامل في غير تخصصاتها، إضافة إلى انتشار ظاهرة الانتساب والتآثير المباشر لذلك على نوعية التعليم<sup>(30)</sup>.

ويتحدث الدكتور منصور الزنداني عميد كلية التجارة والاقتصاد في جامعة صنعاء قائلاً : الجامعة الأهلية شهدت ازدهاراً في كثير من دول العالم ، وكانت راقد حيا ورافداً مساعداً في سبيل التنمية في أوطانها ودخلت كمنافسة في الميدان للجامعات الحكومية سواء كان ذلك في الدول الغربية أو دول آسيا وأمريكا اللاتينية... وما حصل في اليمنحقيقة هو عمر الجامعات الأهلية التي لا يتجاوز السنوات.. لكن هذه الجامعات الأهلية لا تعتمد على طاقم تدريسيها بنسبة (100%) وتعتمد أحياناً في طاقمها الإرادي والأكاديمي على أعضاء هيئة التدريس في جامعات صنعاء وعدن وتعز في أغلب الأحوال.. مما يدل على أنها ما زالت في بدايتها التكوين... ومن عيوب هذه الجامعات أنها أنشأت كليات ليست منافسة بل كلياتأخذت نفس النمط التقليدي الموجود وكما نتمنى أن تتحرر هذه الجامعات من النمط التقليدي وتنشئ كليات جديدة تخدم أغراض التنمية في المجتمع، وتدخل في منافسة حقيقة ليس فقط على مستوى التعليم العالي داخل اليمن بل مع مستوى المنطقة الإقليمية التي تدخل اليمن في نطاقها.

ويخلص إلى القول : إن مخرجات هذه الجامعات لا تختلف عن الجامعات الحكومية.. بل أنه يوجد في بعض الجامعات الأهلية مخرجات للتعليم بها متدنية ، لأن الذي تقدمه الجامعات الحكومية لا شك أنه مستوى تعليمي عال بحكم الخبرة والزمن وبوجود طاقم متكمال من أعضاء هيئة التدريس لكن نحن نريد أن نقف مع هذه الجامعات ونساعدها باعتبارها راقداً للتعليم الجامعي الحكومي كون هذه الجامعات في البداية<sup>(31)</sup> ، وفي إحدى الصحف اليمنية يوضح الدكتور عبد السلام الجوفي حول مشكلة التعليم العالي في اليمن قائلاً : إن هذه المشكلة تكمن في غياب استراتيجية وطنية للتعليم العالي توضح الأسس والمنظفات وترسم برنامج شامل موجه في خدمة التنمية موضحاً بها مصادر التمويل ملزماً للمؤسسات للتعامل مع الجامعات بتوفير البيانات والإحصائيات وحصر التعليم العالي من الضريبة التي تدفعها المؤسسات الإنتاجية وأالية تحول الجامعات إلى بيوت خبرة وطرق تقويم هذا النوع من التعليم .

أما استمرارية التعليم العالي كما هو عليه فأن مزيداً من الفجوة والإخفاقة بين مؤسسات التعليم العالي وخطط التنمية ستزداد وسيدفع أولادنا ثمن عدم اعتمادنا على التخطيط وبرمجة في مؤسسات هي في الأصل من يجب عليها توضيح أهمية التخطيط والبرمجة.

ونخلص إلى رأي صحفي يمني حول التعليم الجامعي الأهلي المتضمن أن هناك متطلبات جوهرية للعمل الجامعي تتعلق بما يلي :

- 1- الإمكانيات الفنية كشرط تأهيلي لمهمة أي جامعة وأن الجامعات الأهلية لم تستوف هذا الشرط .
  - 2- المدرس : إن انشغال المدرس بمتابعة قضاياه المعيشية اليومية لا يجعله متفرغاً لمتابعة كل جديد في البحث العلمي .
  - 3- البحث العلمي : لا يزال يغلب عليه طابع التقليدين مما يحد من فرص تنمية الموهاب وعدم القدرة على إظهار التفرد والتميز في التعليم الحكومي الأهلي<sup>(32)</sup>
- وتكون المأخذ على التعليم العالي الأهلي في نظر الدكتور سيف العسلي فيما يلي :
- 1- استهداف الربح بدرجة أولى وتحول التعليم من خدمة اجتماعية إلى سلعة تجارية.

<sup>(30)</sup> صحيفة الثورة العدد ( 12796 ) نوفمبر 1999م

<sup>(31)</sup> صحيفة الميثاق العدد ( 930 ) 6 / 12 / 1999م

<sup>(32)</sup> صحيفة الثورة العدد ( 12671 ) 7 / 22 / 1999م عمود (تأملات )

- 2- اجتذاب الموسرين من الطلبة ، مما يؤدي إلى اختلال تكافؤ الفرص التعليمية واتساع الفجوة بين من يستطيع دفع الرسوم ومن لا يستطيع سد احتياجاته الأساسية من العيش ناهيك عن مستلزمات التعليم الباهظة.
- 3- غلبة غير المواطنين على الطلبة اليمنيين .
- 4- عدم وجود مبانٍ خاصةً ومستقلةً لكلٍّ مبنيٍ الجامعات الأهلية عبارة عن شقق مؤجرة لا تتناسب مع مواصفات الحرم الجامعي المعروف .
- 5- إهمال أنواع التعليم العالي غير الجامعي كالمعاهد العليا الفنية المتوسطة .
- 6- غلبة التخصصات للأقسام والدراسات التقليدية ، وندرة التخصصات والدراسات التي يحتاج إليها المجتمع اليمني وسوق العمل .
- 7- غياب التنسيق والتكميل بين الجامعات الأهلية والحكومية .
- 8- قيام هذه الجامعات بدون أن يرافق ذلك صور قانون يحدد شروط إنشائهما وعملها
- 9- قد يؤدي السعي إلى الربح للتضحيّة بالجودة في الأداء القصير على الأقل نظراً لأنّ قلة عدد الجامعات الأهلية يضعف المنافسة .
- 10- كبر حجم التكاليف الثابتة مثل الأراضي والمباني والمعامل والمكتبات يجعل الجامعات الأهلية تحجّم عن تقديم التعليم في المجالات التي يكون عدد الطلاب الراغبين في الالتحاق بها قليلاً بحيث لا تعطى الرسوم التي يدفعونها تكاليف تقديمها حتى ولو كانت هذه التخصصات شديدة الأهمية .
- 11- سوق العمالة لم يخلق وظائف جديدة قادرة على استيعاب مخرجات مؤسسات التعليم المختلفة ومنها الجامعة الأهلية .
- 12- يتوقع ارتفاع تكاليف التعليم إذا وضعت الحكومة شروطاً قاسية للترخيص بافتتاح الجامعات الأهلية كتوفير المباني والمعامل والمكتبات وغيرها .
- 13- إذا كانت العوامل السياسية والاجتماعية تعمل على تنظيم التعليم العالي الأهلية بما يخدم المصلحة العامة ، فإن العوامل الاقتصادية تستعمل على إنهائها وفي ظل زيادة التكاليف ، وانخضاض الربح نتيجة لانخضاض الطلب ستختفي معظم هذه الجامعات أوكلها وفي هذه الحالة فإن المجتمع والدولة والأفراد سيتحملون تكاليف اجتماعية واقتصادية كبيرة <sup>(33)</sup> وهي دراسة ميدانية لمعرفة آراء طلاب الجامعات الأهلية حول مصدر رفاؤهم وقلقهم حول الدراسة في الجامعات الأهلية يتضح ما يلي :

**مصدر التفاؤل :**

- أن الجامعات الأهلية تحضى ببعضوية اتحاد الجامعات العربية ولها علاقات وطيدة بالجامعات الدولية.
- أن التخصص الذي التحقوا فيه من التخصصات النادرة المطلوبة والتي قد لا تتوفر في أكبر الجامعات الحكومية .

**مصدر القلق :**

يكون في أن التجربة حديثة ولا يعرف ما إذا كانت شهادات الجامعات الأهلية ستحضى بالمعادلة وتصبح مقبولة في الأعمال والوظائف أم لا ؟

وفي جزء من الدراسة الميدانية التي طبقت على المدرسین الجامعيین لمعرفة موقفهم تجاه التعليم العالي الأهلی فقد خرجت الدراسة بالنتائج التالية :

<sup>(33)</sup> مجلة دراسات يمنية - مرجع سابق

- 1- أن أغلبية المدرسین بنسبة ( 60 % ) يرون في الجامعات الأهلية فوائد عديدة منها:
- أ- تخفيف العبء مع الجامعات العامة.
  - ب- ترفع مستوى التعليم في سعيها لجذب أكبر عدد ممكن من الطلبة.
  - ج- تحقق أغراض الأفراد الذين يوصى أبواب الجامعات الرسمية في وجوههم.
  - د- تجاري احتياجات سوق العمل من خلال فتح التخصصات التي يزيد فيها الطلب بما تخرجه الجامعات الحكومية .
  - ه- توفر التكنولوجيا العصرية المتقدمة في مجالات عديدة مثل الحاسوب والإنترنت
  - و- تشكل مصدر دخل إضافي ضروري للمدرسين ( 34 )
- 2- نسبة المعارضين لقيام الجامعات الأهلية ( 40 % ) وأسباب المعارضة تتمثل بما يلي:
- أ- تركيزها على الربح المادي أكثر منه على المستوى الأكاديمي، فهي مشاريع تجارية بالدرجة الأولى وجامعات بالدرجة الثانية.
  - ب- إضرارها بتكافؤ الفرص التعليمية لأن طلابها من الفئة الميسورة ورسومها عالية.
  - ج- إخلالها بالوحدة الوطنية نتيجةً لتعدد اتجاهات القائمين عليها.
  - د- مناهج الدراسة فيها تتافق لا مع الأهداف التي أنشئت من أجلها .
  - ه- اعتمادها على أطر إدارية وتدريسيّة غير ثابتة تقوم فيها بعمل إضافي على حساب عملها الأساسي
  - و- مبنائيها لا تصلح لاستيعاب الأعداد الموجودة فيها والتجهيزات فيها غير كافية وغير ملائمة . ويطلب فريق آخر بتفعيل الجامعات الأهلية ، ودعم الدولة لها ، ومنحها قطعاً من الأراضي لتخفيض العبء على الجامعات العامة، وتفتح مجال التنافس واعطائها الفرصة للقيام بذلك ، فالتنافس سيفرز الأفضل.

### التعقيب على نتائج الدراسة الميدانية :

**أولاً : النقد : يمكن إيجازه فيما يلي :**

- 1- تستقطب الطلاب غير اليمنيين أو ذوي المعدلات المنخفضة في الثانوية العامة وأبناء المغتربين .
- 2- افتقارها إلى المباني والتجهيزات المناسبة .
- 3- التركيز على التخصصات النظرية والتقلدية .

**ثانياً : الرد : ويمكن إيجازه فيما يلي :**

- 1- وفرت بعض هذه الجامعات المباني والقاعات والمعامل والتجهيزات المتطورة.
- 2- أنشئت دبلومات متوسطة وقصيرة علمية ونظرية .
- 3- افتتحت تخصصات مطلوبة في سوق العمل .
- 4- معظم هذه الجامعات تقدم منحاً دراسية للأوائل في الثانوية العامة ، وللمتفوقين من طلبتها ، كما تقدم إعفاءات لأبناء العاملين فيها ولمجموعات الخاصة التي توفرها الجهات الرسمية والمؤسسات الخاصة .

( 34 ) مجلة دراسات يمنية - مرجع سابق

- ثانياً التوقعات المستقبلية للجامعات الأهلية : ويمكن إيجازها فيما يلي :
- 1- أن الأوضاع الاقتصادية لليمن ستجعل الحكومة عاجزة عن الاستمرارية في تقديم التعليم الجامعي المجاني للجميع في ظل الزيادة السكانية .
  - 2- تراجع منافسة القطاع الجامعي الحكومي للقطاع الأهلي بسبب مرونة القطاع الأهلي من حيث :
    - أ - مرونة في التخطيط مثل الجمع بين الدراسة الجامعية الأولى والدراسات العليا وأضافة أقسام وأنواع من المعاهد المتوسطة وكليات المجتمع وأضافة برامج أو دورات خاصة قصيرة نسبياً لتكوين مهارات مطلوبة في سوق العمل .
    - ب - المرونة في نظم الدراسة : حيث تعتمد النظام الفصلي وتداره فترتين صباحية ومسائية والانتساب في بعض التخصصات .
    - ج - المرونة في اختيار التخصصات : وخاصة في اختيار الأقسام والمقررات داخل الكلية .
    - د - ارتباط الحوافز التشجيعية بالأعمال الإنتاجية والانضباط الدقيق في الساعات الرسمية المعتمدة . بحيث تلبي سوق العمل بشكل أفضل وتمثل في التركيز على اللغة الإنجليزية والترجمة وعلوم الحاسوب والإلكترونيات والتسويق وأعمال المصادر .. وافتتاح أقسام ودرج مقررات بناء على الطلب .
    - ه - المرونة في القبول .  - 3- أصبح التعليم العالي الأهلي حقيقة واقعة ، والمستقبل سيشهد المزيد من التوسيع فيه باعتباره مراكز رئيسية للبحث العلمي ومصانع تنتج المعلومات والتفكير وتصدر العقول .
  - 4- تكمن أهمية الدور الذي يمكن أن تلعبه الجامعات بشكل عام في نهضة المجتمع بما يلي :
    - أ - نقل التراث الثقافي الوطني القومي العالمي للأجيال الجديدة والذي يؤدي إلى الحفاظ على التقاليد العربية المتميزة وازالت الانحطاط الثقافي .
    - ب - إعداد البحث العلمي المتمثل في البحث عن الحقيقة بالتحصي والدراسة والمرتبط بالقضايا المصيرية والمطالب الوطنية .
    - ج - خدمة المجتمع المتمثلة في تدريس عدد كبير من الكوادر التنموية والكادرات الاجتماعية والمهنية في المجالات الخاصة وال العامة .
    - د - تغيير المجتمع إلى الأفضل بتطبيق المعرفة على المقتضيات الاجتماعية<sup>(35)</sup> .

<sup>(35)</sup> د / عبد المجيد المخلافي نحو استراتيجية عربية لتأسيس البحث العلمي وتوظيف الابداع التكنولوجي مجلة دراسات يمنية ( عدد سابق )

## رأي بعض القائمين على الجامعات الأهلية حول الوضع الراهن والمستقبل وعوامل النجاح والصعوبات

تؤكد الدكتورة وهيبة فارع رئيس جامعة الملكة أروى قائلة : بدأنا بمبني وقاعات ومراسيم ومعامل أما الطاقم الأكاديمي فلدينا أساتذة متفرغين بنسبة (70 %) و(30 %) هي نسبة الاستعانتة بأساتذة جامعة صنعاء ، ولدينا أكثر من ثلاثة معيدين في كل قسم نعدهم ليصبحوا أساتذة في الجامعة ومنهجنا يخضع للمعايير الدولية . وبالنسبة لمعدلات القبول فنحن لا نقبل إلا نسب معينة (80 %) في الهندسة، ونعني منها نسبة لا يتجاوز (5 %) لأبناء أعضاء هيئة التدريس ، وأقل نسبة هي (60 %) في الكليات النظرية ، كما نطبق نظام المقابلات ومنها إجادة الطالب المتقدم للغة الإنجليزية لأن معظم المواد تدرس بالإنجليزية .<sup>(36)</sup>

وقد لخص الباحث / أحمد عبنوس (من الأردن ) إنجازات الجامعات الأهلية والخاصة فيما يلي :

1- خففت من حدة الضغط على الجامعات الرسمية واسكتت الأصوات المطالبة بتوسيع قاعدة القبول فيها في ظل النقص التمويلي للجامعات الرسمية والمديونية التي لا تسمح لهذه الجامعات برفع نسبة أعداد المقبولين فيها ، أي أنها أسهمت في حل جزئي لأزمة القبول الجامعي الناشئة عن كثرة خريجي الثانوية العامة الراغبين في الدراسة الجامعية في ظل محدودية المقاعد الجامعية المتاحة في الجامعات الرسمية .

2- حدت من التحاقيق الطلبة بالجامعات الأجنبية وما يمكن أن يتعرضوا له من ضغوطات سياسية واجتماعية ، حيث أن وجود الطلبة داخل البلاد يحل المشاكل الأمنية للدولة ويصون هؤلاء الطلبة من الانحرافات السلوكية والاجتماعية التي قد يتعرضون لها في بلاد وثقافات غريبة.

3- أسهمت في تفعيل أجواء النهضة التعليمية والعلمية والثقافية في البلاد ، الأمر الذي انعكس إيجابياً على المجتمع المحلي بكافة شرائحه وفئاته وذلك من خلال عشرات المؤتمرات العلمية والثقافية والندوات ودورس العمل العلمية ، والأنشطة المتنوعة . والمؤلفات البحثية والاختصاصية .

4- قدمت العديد من الخدمات للمجتمع المحلي من خلال دورات تدريبية تأهيلية ، ومن خلال التعامل مع احتياجات هذا المجتمع .

5- طرحت إلى جانب التخصصات التقليدية بعض التخصصات الجديدة والمطلوبة في سوق العمل كأنظمة الكمبيوتر ، وهندسة الآليات .

6- قدمت وظائف كثيرة لأبناء المجتمع المحلي وساهمت في تخفيف حدة البطالة باستيعاب كل منها للمئات من أعضاء هيئة التدريس ومن الإداريين والفنين والعمالين .<sup>(37)</sup>

وفي دراسته للدكتورة وهيبة فارع تؤكد أن مما لا شك فيه أن التعليم الأهلي في اليمن قد قدم حتى الآن نموذجاً طيباً للتعليم الأهلي في الدول العربية الأخرى ، بل كان أفضل من الموجود في بعضها رغم كل الظروف . فالجذب الاقتصادي كان عائدتها للبلاد أكثر من عائداتها على هذه الجامعات إذ يبلغ عدد الطلبة من أبناء اليمن المهاجرين أكثر من ستة آلاف طالب حتى الآن ، ومثل هذا العدد من الطلبة العرب مما يشير إلى بقاء عائد تدفق العمالة الصعبية للبلاد ، وإلى إمكانية استمرارية تشغيل عدد من المرافق السياحية خطوط الطيران وتشغيل المسالك الخالية بالإيجارات وغيره مما يشكل دخلاً ثابتاً للبلاد وينعش اقتصادها .

ومن الناحية التنموية أضاف التعليم العالي الأهلي عدداً من المداخيل التعليمية في التدريب والتأهيل للوظائف الوسطى كالفنين في مجال الحاسوب ، والسكرتارية والإدارة والمحاسبة ، وساعد على احتواء عدد من الطلبة في مجالات التربية والطب ، والهندسة وأضاف أشكالاً جديدة من التعليم غير المأثور كالفنون التطبيقية

<sup>(36)</sup> صحيفة الوحدة العدد ( 449 ) الأربعاء 9 يونيو 1999م

<sup>(37)</sup> أحمد عبنوس / الجامعات الخاصة في الأردن ، دليل الجامعات الأردنية الطبعة الأولى يونيو 1999م ص — 65

والتجريبية التي لم تستطع الجامعات الحكومية إضافتها ، بسبب ارتفاع تكاليفها وأصبح تجهيز معاهم بعض الجامعات الخاصة أفضل من بعض الجامعات الحكومية خصوصاً الجديدة منها على الرغم من شحه مواردها المحدودة .

كما وفر التعليم العالي الأهلية .. للتعليم الحكومي عدداً من المجالات الاقتصادية للعمل أمام عدد من الطلبة الذين تخرجوا وبدأوا مشروعاتهم الخاصة أو طوروا منها في قراهم الصغيرة ومجتمعاتهم المنعزلة التي تحتاج إلى مثل هذه المشروعات ، بل أن الطالب في التعليم العالي الأهلية قد أتاح لزميل آخر له أن يحل محله في التعليم الجامعي ووفر على الحكومة مئات الآلاف من الريالات التي كان من الواجب أن تنفقها الحكومة عليه في التعليم الجامعي الحكومي .

ومن الناحية الثقافية والاجتماعية فإن اليمن أحوج ما تكون لمكافحة الأمية ، وللتعليم والتدريب لأبنائها ، وهنا أضاف التعليم العالي الأهلية قنوات جديدة لرفع مستوى الشعب ثقافياً واجتماعياً في وقت أغلقت فيه كل الأبواب أمام اليمن للاستفادة من الدعم الذي كانت تحظى به من الدول الشقيقة والصديقة في توفير المقاعد الدراسية والمدرسية فاتاح التعليم العالي الأهلية فرصاً جديدة لأبناء اليمن للحصول على التدريب والتعليم وبالتالي رفد المؤسسات التعليمية والثقافية بعدد من الكفاءات التي كان من الممكن أن تكون في حكم العدم .

وتضيف الدكتورة وهيبة فارع قائلة : لا يمكن القول أن التعليم الجامعي الحكومي ناجح ( 100% ) هناك قصور ، هناك كليات نظرية تخرج بطاله للمجتمع ، ولتفادي ذلك أخذنا بالخصصات غير الموجودة في التعليم الجامعي الحكومي مثل هندسة الكمبيوتر ، وهندسة العمارة الداخلية والديكور ، وهناك تخصصات جديدة في الفنون التشكيلية والتطبيقية .<sup>(38)</sup>

## **موقف الرأي العام حول الربحية المخرجات وسوق العمل في التعليم العالي الأهلية**

يرى الأستاذ حسين الأهجري وكيل وزارة الخدمة المدنية أن الجامعات الأهلية سرت في اتجاه غير صحيح ، حيث اتجهت نحو ما يسمى بعلاقة الربح والخسارة ، فأصبح العمل عملاً تجاريًّا ويغلب عليه الطابع التجاري أي كم أقبل في هذه الجامعة وكم محصل الربح في نهاية السنة دون أن ينظروا إلى متطلبات التنمية الإدارية والاقتصادية والمالية بل والتنمية الشاملة في الجمهورية كلها وبالتالي هذا مأخذ على الجامعات الأهلية فلا بد أن تتواءن هذه الجامعات الأهلية ولا بد أن تتأسس أساساً حتى يعترف بها وتكون مخرجات التعليم فيها مبنية على احتياجات الدولة ، وعلى تخصصات نادرة تعمل على تخفيف العمالات من خارج اليمن واتضح أنه لا بد من مراجعته هذه الجامعات الأهلية من حيث تأسيسها ومنهجها وقادتها الأكاديمي ونظامها ومخرجاتها حتى نعرف بها .. والحقيقة يوجد جامعات أهلية .

لا بأس بها ويجب دعمها وننذر بها ، ولكنها قليلة جداً مقارنة بما قد فتح<sup>(46)</sup> وفي ندوة المجلس الاستشاري حول التعليم العالي وسوق العمل يشير الأستاذ عبد العزيز عبد الغني - رئيس المجلس الاستشاري إلى أن عدد الطلاب المقيدين بالجامعات ارتفع من 42 ألف إلى 152 ألف بين عامي 91، 98 بمعدل سنوي قدره ( 17,5% ) كما ارتفع عدد الخريجين بمعدل ( 33,2 ) من عام 1970م حتى عام 1998م ويمثل الإنفاق الحكومي على التعليم العالي ( 47% ) من إجمالي الإنفاق على التعليم<sup>(47)</sup> وأوضح الأستاذ أحمد صوفان وزير التخطيط والتنمية أنه يتوقع أن يصبح

<sup>(38)</sup> صحيفة الوحدة ( عدد سابق )

<sup>(46)</sup> صحيفة الميثاق العدد ( 930 ) 12 / 6 / 1999م

<sup>(47)</sup> صحيفة الوحدة العدد ( 449 ) الأربعاء 9 يونيو 1999م

العرض من خريجي التعليم العالي الباحثين عن عمل عام 1999م (29,400٪) وأن يصبح العرض من خريجي التعليم العالي الباحثين عن عمل بين عامي (2000-2004) نحو (135 ألف) فيما لا يتجاوز إجمالي الطلب خلال نفس الفترة حوالي (55 ألف) خريج بفائق يبلغ (110400) خريجي بنسبة (66,7٪) ولذلك لا بد من اعتماد سياسات واجراءات توجه حركة التعليم في اليمن من خلال إعادة هيكلية الجامعات وسياسيات القبول وتحديد المناهج وطرق التعليم، وتحسين الإدارة وتنشيط وظائفها ومعالجة قضايا سوق العمل<sup>(48)</sup>

وأوضح الأستاذ حسين الأهجري ومحمد القباطي أن الجامعيون يمثلون ما نسبته (16,7٪) من إجمالي الموظفين<sup>(49)</sup> وحول ذلك يشير الدكتور حسين الأرياني أن التعليم حق للجميع ونطراً لعدم وجود معاهد متخصصة مهنية ونتيجة لتزايد الطلب الغير منظم، كان لزاماً علينا في جامعة صنعاء قبول عدد من خريجي الثانوية العامة أما بالنسبة لأنضمام الخريجين إلى طابور البطالة فهذا أمر بيد الدولة التي يناظر بها مسؤولية استيعاب الخريجين ومن وجهة نظره فالبطالة المتعلمة خير ألف مرة من البطالة الجاهلة.<sup>(50)</sup>

وكذلك يشير الدكتور أبو بكر القربي حول البطالة تلك قائلاً : هذا الرأي فيه الكثير من الصحة فيما يتعلق بالكليات الإنسانية وحتى بعض الكليات العلمية ، وهو ناتج عن غياب استراتيجية التعليم الجامعي وربط مخرجاته باحتياجات التنمية ، والتوسيع في التعليم الجامعي دون رؤية لأهداف التنمية ومحدوداته ، الاقتصادية الحقيقة أن خريجي الجامعات الحكومية لا يجدون فرص للعمل ، فما بالك عند ما يضاف إليهم المئات من خريجي الجامعات الأهلية وفي تخصصات لا يحتاجها السوق أيضاً هذا في حد ذاته قد يكون مبرراً لعدم التوسيع في التعليم الجامعي إلا في المجالات التي يحتاجها سوق العمل حتى تسهم في التنمية ولا تزيد من الأزمة الاقتصادية والاجتماعية .<sup>(51)</sup>

وخلصت ورقة الخدمة المدنية المقدمة في (ندوة التعليم العالي وسوق العمل) إلى عدم كفاءة السياسة التعليمية في توفير احتياجات كامل متطلبات الجهاز الحكومي عدداً أو مستوى ، حيث أنه إلى جانب الضعف في كفاءة مخرجاته وعده تطابقها مع الاحتياجات فإن الجهاز الحكومي لا زال يعتمد على عدد من العمالة غير اليمنية لتفعيل بعض النقص في الكفاءة.

وأن الاحتياج المستقبلي في الجهاز الحكومي سيكون محدود في مجال التربية والتعليم والصحة وبعض الوظائف المرتبطة بتحديث وتطوير الجهاز الحكومي .<sup>(52)</sup>

وأشارت ورقة الأستاذ عبد الله هزاع الخطيب من وزارة التخطيط إلى ضرورة تحقيق الأهداف المتعلقة برسم سياسات القبول في الجامعات اليمنية بما يحقق مواجهة مؤهلات ومتخصصات الخريجين .

مع احتياجات سوق العمل واقتراح تعديل المناهج والبرامج والسياسات التدريبية في الجامعات لخدمة اليمننة الوظائف في سوق العمل .. وخرجت الورقة بالنتائج التالية :

[ النقص في إعداد الجامعين وتأهيلهم وضعف الصلة بين ما يدرسون وسوق العمل وأن معايير القبول لا صله لها باحتياجات سوق العمل مما يؤدي إلى جعل الجامعات مراكز لتخريج العديد من العاطلين عن العمل وضعف الصلة بين أرباب العمل والجامعات وضعف كفاءة المتخرجين ]<sup>(53)</sup>

ويتحدث الدكتور ناصر العولقي رئيس جامعة إب أن هناك عدداً كبيراً من الخريجين من متخصصات غير مرغوبية في سوق العمل ، وبالأذات في مجالات الآداب، والاقتصاد والقانون.. بالإضافة إلى أن هناك ركود اقتصادي في

<sup>(48)</sup> صحيفة الوحدة العدد ( 449 ) الأربعاء 9 يونيو 1999م

<sup>(49)</sup> صحيفة الوحدة العدد ( 449 ) الأربعاء 9 يونيو 1999م

<sup>(50)</sup> صحيفة الوحدة العدد ( 449 ) الأربعاء 9 يونيو 1999م

<sup>(51)</sup> صحيفة الوحدة العدد ( 449 ) الأربعاء 9 يونيو 1999م

<sup>(52)</sup> صحيفة الثورة العدد ( 12797 ) الخميس 25 نوفمبر 1999م

<sup>(53)</sup> صحيفة الثورة العدد ( 12797 ) الخميس 25 نوفمبر 1999م

اليمن نتج عنه بطاله لذلك إذا تحقق لليمن تنمية مستدامة في المستقبل فإن سوق العمل سيستوعب الخريجين.. ويشير إلى أهمية زيادة عدد الخريجين في التخصصات العلمية الأساسية التطبيقية والإسراع في برامج النمو الاقتصادي للحد من البطالة في أسواق العمل المختلفة وإعادة النظر في مناهج التدريس في الجامعات بحيث تتوافق مع الاحتياجات في سوق العمل حيث أن المناهج الحالية قديمة جداً وغير متواعدة للتطورات الحديثة في العلوم (54) ويضيف الدكتور على هود باعبيد - رئيس جامعة حضرموت : بأنه ينبغي على الدولة تشجيع ودعم المشروعات الخاصة للمتخرجين من الجامعات حتى تدفع المتخرج أن يعتمد على نفسه وليس على الدولة أو القطاعين المختلط والخاص (55) وتحذر الأستاذ صالح الصوفي مسجل عام جامعة عدن عن أهمية تجديد العملية التعليمية في الجامعات اليمنية من خلال إعادة صياغة أهدافها صياغة واضحة قبلة لقياس وإعادة تطوير التخصصات العلمية التي تلبي حاجة اقتصاد السوق وترتبط به ، وتفعيل الدور التدريسي والتطبيقي الذي يسمح بقبول مخرجات التعليم الجامعي المرتبط أشد الارتباط بالسوق (56) وحول ذلك تحدث الأستاذ محمد حيدر - كاتب وباحث اقتصادي عن مخرجات التعليم العالي واحتياجات السوق عن وجود خلل قائم يبرز جلياً في التنافس العكسي بين زيادة معدل النمو السكاني لمخرجات التعليم العالي الأهلي أو حكومي وبين صيغة ومحدودية استيعاب سوق العمل المحلي لتلوك المخرجات من مختلف التخصصات.. ومن هذا المنطلق نجد أن مخرجات التعليم العالي لا تلبي احتياجات هذا السوق بخصائصه ووضعه اليوم على الأمددين القصير المنظور والبعيد المزدهر. (57)

### موقف بعض القائمين على الجامعات الأهلية حول الربحية المخرجات وسوق العمل في التعليم العالي الأهلي

تشير الدكتورة وهيئتها فارع رئيس جامعة الملكة أروى : حول تهمة التجارة بالتعليم قائلاً : لو كان هدفنا الربح فالملطاعم والمنتزهات تدرأياً أكثر من الجامعة . الجامعات لا تحقق ربحاً بل تشكل عبئاً حقيقياً على صاحب العمل وترهقه ، ولأسباب إنسانية أصبحت الجامعة ملزمة بقرار مجلس الأمناء باستيعاب ( 10 % ) مجاناً من الطلاب سنوياً وبدون رسوم .. لا توجد لدينا أرياً نحن نصرف كل شيء على المشاريع الجديدة والمعامل ، ونحن لسنا جامعة خاصة بل أهلية مستقلة جامعة استفادت من نظام التعليم الحكومي ، ومن الأنظمة العالمية والערבية ، بحيث تنشئ جامعة فيها تخصصات غير التخصصات الموجودة في الجامعات الحكومية ، أننا ننافس التعليم الحكومي من أجل الارتفاع بالتعليم وبالذات في المجالات التي لا يستطيع التعليم الحكومي توفيرها . (39) وحول ذلك يتحدث الأخ / محمد المخلافي مدير عام العلاقات الخارجية والإعلام بجامعة العلوم التطبيقية إلى استفادة جامعةه من تجارب يمنية وعالمية مع مراعاتكم للتطور في المجال التعليمي برمته. ويؤكد أفضليّة التعليم الأهلي من حيث أنه يركز على النوع والحكومي يركز على الحكم في كلية الطب الحكومية يقبلون ( 600 طالب ) ونحن لا نقبل أكثر من ( 30 طالب ) والرسوم التي يدفعها طلاب كلية الطب لا تفي بـ 5 % من المتطلبات.. وكذلك بقيّة الكليات النتيجة أن الجامعة خسرانه ، وسبب ذلك أنه يجب على الجامعة أن تسهم

(54) صحيفة الثورة العدد ( 12796 ) الأربعاء 24 نوفمبر 1999م

(55) صحيفة الثورة العدد ( 12796 ) الأربعاء 24 نوفمبر 1999م

(56) صحيفة الثورة العدد ( 12796 ) الأربعاء 24 نوفمبر 1999م

(57) صحيفة الثورة العدد ( 12797 ) الخميس 25 نوفمبر 1999م .

(39) صحيفة الوحدة العدد ( 499 ) الأربعاء 9 يونيو 1999م

في بناء المجتمع وريحنا هو رفد المجتمع بمواطينين متعلمين يسهمون في بناء اليمن وبشكل عام فالتعليم ليس تجارة .<sup>(40)</sup>

ويشير الأستاذ عبد الرحمن النمر - مدير العلاقات العامة بجامعة العلوم والتكنولوجيا قائلاً : أن جامعتنا غير ربحية وبعض التخصصات تخسرنا ، ولو كان هدفنا الربح لكننا فتحنا أبواب الجامعة للجميع ، ولكن ميزتنا أننا نقبل أعداداً محدودة لا تزيد عن ( 40 طالب ) بشكل عام فإن ما يتحقق من دخل يعود لتطوير الجامعة .<sup>(41)</sup> ويؤكد الأستاذ أحمد عنبوس ( من الأردن ) أن تكلفة الدراست في الجامعات الأهلية على الطالب أقل منها بكثير من تكاليفها عليه فيما لو درس بجامعات أجنبية وفي الخارج .

بالإضافة إلى أن غالبية الجامعات الأهلية لم تتحقق في ظل تأسيسها وتجهيزها ومتطلبات الاعتمادات والتخصصات والمختبرات والمرافق وارتفاع التكلفة لتقديم نوعية جيدة من التعليم أية ربحية تذكر في سنوات عمرها الأولى التأسيسية ، بل هناك خسائر مالية أمام عملية التوسيع ووفع الكفاءة ونوعية الأداء كما أن الهجمة على الجامعات الأهلية ومناصبها العداء ( رغم أنها تمت برأوس أموال وطنية ، هدفت لخدمة الطالب والمواطن والوطن وخدمة العمل والإسهام في عملية البناء والتطور ) تحت شعار (الربحية) وكأنه من العيب أن تستثمر رأس المال في قطاع معين دون أن تخل بالشروط المطلوبة .

أو أن من يهاجمون هذه الجامعات يريدون للمستثمرين أن يضيعوا مئات الملايين في هذه المشاريع وأن يقدموا خسارات مالية متتالية دون طائل ، فيما يتم السماح للجامعات الرسمية باستثمار إمكانياتها الموجودة أساساً ( وبدعم من الحكومة ) في البرنامج المowany للتعليم العالي وبأسعار ربحية وأكبر مما تتلقاه الجامعات الأهلية من الطلبة لذات التخصصات ذات النوعية من التعليم .<sup>(42)</sup>

ويشير أحد عمداء الكليات الأهلية إلى أن المميز في التعليم الجامعي الأهلي هو ملاءمة ما يقدمه التعليم مع ما يتطلبه السوق ، بينما في الحكومي يتخرج الآلاف من الطلبة وينضمون إلى طابور البطالة .. وبشكل عام فالتعليم العالي الأهلي لا يزال في بدايته لذلك يتعامل معه الناس بحذر ونظرة الناس للتعليم الأهلي ظالمة وفي النهاية الجامعات الجيدة ستبقى والسيئة ستزول .<sup>(43)</sup>

ويرى الدكتور عبد الواحد الزنداني أنه إذا عولجت قضايا التعليم الأساسي ورسم سياسة للحد من مخرجاتها التي تلحق بالتعليم الثانوي ، كان من السهل معالجة التعليم الجامعي ، بل ومخرجاته وفقاً لمخططات التنمية واحتياجات سوق العمل .<sup>(44)</sup>

ويرى الدكتور محمد العاضي - رئيس جامعة سبا - أنه لا توجد مشكلة تجاه مخرجات التعليم العالي إذا ما كان هناك اتجاه للإدارة العلمية ، ولكن المشكلات لا تكمن في استيعاب مخرجات التعليم بل في عدم وجود مؤسسات اقتصادية وانتاجية وزراعية وصناعية ونفطية والحل يتمثل بفتح مجالات الاستثمار العام ، وتحرير السوق الخاص وتبسيط الإجراءات ومسيرة العالم الجديد .<sup>(45)</sup>

<sup>(40)</sup> صحيفة الوحدة العدد ( 499 ) الأربعاء 9 يونيو 1999م

<sup>(41)</sup> صحيفة الوحدة العدد ( 499 ) الأربعاء 9 يونيو 1999م

<sup>(42)</sup> أحمد عنبوس / الجامعات الخاصة في الأردن - دليل الجامعات الأردنية الطبعة الأولى يونيو 1999م

<sup>(43)</sup> صحيفة الوحدة ( عدد سابق )

<sup>(44)</sup> صحيفة الثورة العدد ( 12796 ) الأربعاء 24 نوفمبر 1999م

<sup>(45)</sup> صحيفة الثورة العدد ( 12796 ) الأربعاء 24 نوفمبر 1999م

## التصنيفات :

- ضرورة إصدار قانون ينظم عمل الجامعات الأهلية ليس لقيامتها ، بل لنجاحها واستمرارها ، أي مقدار ومستوى الدعم الذي يستحصل عليه من الدولة والمجتمع لاستقلالها المالي والإداري والأكاديمي ، ومقدار ازدهارها المحتمل .
- ضرورة إيجاد مجلس أعلى للجامعات الأهلية .
- ضرورة قيام متابعة وشراف على هذه الجامعات من الجهات ذات الاختصاص .
- ضرورة تقديم المساعدة لبعض الطلاب الفقراء والمتوفقيين الذين يجدون صعوبة في مواصلة التعليم الجامعي ، واقتراح بقبول نسبة محددة منهم في الجامعات الأهلية مجاناً .
- أن إصلاح هذا التعليم يمكن في تكامل القطاعين العام والخاص وحسن توزيع الوظائف بينهما ، ويطلب تضافر جهود الأطراف الثلاثة المعنية بالتعليم وهي :
  - أ - الدولة باعتبارها المخطط والمشرع ومصدر التشجيع .
  - ب- الجامعة ( عامه أو خاصة ) بوصفها مراكز للبحث ومصدر للخبرة والمشورة .
  - ج - قطاعات الإنتاج : باعتبارها الممول والمستفيد .
- يضيف البعض جهة رابعة هي الطلاب الذين يودون الإفادة من مؤسسات التعليم الجامعي لتحقيق طموحاتهم وأسهامهم في خدمة المجتمع .
- والمطلوب مشاركة جميع هذه الجهات في اتخاذ القرارات ، وفي تسخير جميع الإمكانيات لتصبح مؤسسات التعليم العالي - الحكومي والأهلية - مراكز لخدمة المجتمع بجميع أفراده ، لا أن تكون مشاريع ضيقه لخدمة بعض الأفراد .
- الإنفاق على أن التعليم العالي الأهلي ينبغي أن يكون وطني الاستثمار ، وجزء من منظومة التعليم الجامعي العالي وليس شيئاً خارجياً أو طفلياً ، وليس كما يصفه البعض بالنبات الوحشي أو المولود غير الطبيعي .
- ضرورة إعداد المدرس الجامعي الكفاء القادر على الابتكار والإبداع
- أهمية وضرورةربط الدراسة الجامعية بمشاكل التطبيق المجتمعي والديمocratic خارج الجامعة.
- ضرورة إيجاد تقاليد أكاديمية راسخة ، وتكوين رأي عام متقدم في الجامعات عن طريق ممارسة حقيقية للديمقراطية والحربيات الأكاديمية والفكرية والثقافية .
- ضرورة إعادة النظر في المواد والدراسات القومية بالجامعات بما يحقق التوازن بينما هو وطني وقومي وانسانى .
- التنمية المستمرة للبنية الأساسية للجامعة وتمثل في الكوادر والإمكانات والمرافق والتجهيزات وقنوات تدفق المعلومات حتى تتمكن من القيام بدورها على الوجه الأكمل والاكتفاء الذاتي من الكفاءات والخبرات .
- أن تكون أهداف قيام الجامعة الأهلية مترجمة لأهداف التنمية في المجتمع ، وأن يكون لها خطتها الخاصة بتأسيس البحث العلمي وتوطين الإبداع التكنولوجي كجزء من خطة وطنية شاملة للبحث العلمي.
- أن تكون وحدة عضوية أساسها التعاون المبني على احترام الرأي والرأي الآخر واحترام لتعديدية المنهج العلمي ، والإيمان بقدرة المنتسبين إليها على التنسيق والتواصل لتحقيق النجاح المأمول وتمتع جميع العاملين بالعدل حسب نوعية وكمية العمل المتاح .
- التغيير المستمر نحو الأداء الفكري والعلمي الأفضل ومقاومة الركود العلمي والفكري داخل الجامعة والمجتمع.

16- توزيع الجامعات والكليات الأهلية جغرافياً على كل من صنعاء ، عدن ، تعز، الحديدة والمكلا ، لتزويد البلاد بالقوى البشرية المؤهلة في مجالات العلوم التطبيقية والعلوم الاجتماعية والإنسانية وتطوير وتوسيع مؤسسات التعليم العالي للمساهمة في استيعاب الأعداد المتزايدة من مخرجات التعليم الثانوي وتوجيه الاستثمار في التعليم العالي الأهلي على هذا النحو.

المراجع:

- أ. د ناصر العولقي الجامعات والكليات الجامعية الأهلية والخاصة ، صحيفـة 26 سبتمبر العدد (847) الخميس 25 مارس 1999م.
- د . أحمد سهل وحدـين ، ورقة قدمـت في نـدة التعليم وسوق العمل صحيفـة الثورة ( 12797 ) الخميس 25 نوفمبر 1999م.
- د . سيف العـلي التقويم الاقتصادي للتعليم العـالي في الجمهـوريـة الـيـمنـيـة أكتـوبر 97م مجلـة دراسـات يـمنـيـة العـدـد ( 59 ) أكتـوبر - نـوفـمبر - دـيسـمـبر 1998.
- د . ملـكة أبيـض + د / عبد الرحمن جـاـمل - التعليم الجـامـعي الأـهـلـي فيـالـجـمـهـوـرـيـة الـيـمنـيـة مجلـة دراسـات يـمنـيـة ( 59 ) أكتـوبر - نـوفـمبر - دـيسـمـبر 1998.
- ملـكة أبيـض + د / عبد الرحمن جـاـمل - التعليم الجـامـعي الأـهـلـي فيـالـجـمـهـوـرـيـة الـيـمنـيـة مجلـة دراسـات يـمنـيـة ( 59 ) أكتـوبر - نـوفـمبر - دـيسـمـبر 1998.
- صحيفـة الوـحدـة ، العـدـد ( 449 ) الأـربعـاء 9 يـونـيو 1999م.
- 1999م صحيفـة 26 سبتمبر العـدد ( 847 ) الخميس 25 مارس 1999م الجـامـعـات والـكـلـيات الجـامـعـيـة الأـهـلـيـة والـخـاصـة.
- صحيفـة الثـورـة العـدـد ( 12798 ) الـجمـعـة 26 نـوفـمبر 1999م.
- صحيفـة الوـحدـة العـدـد ( 449 ) الأـربعـاء 9 يـونـيو 1999م .
- أ. د . ملـكة أبيـض + د / عبد الرحمن جـاـمل التعليم الجـامـعي الأـهـلـي فيـالـجـمـهـوـرـيـة الـيـمنـيـة ( ملف التعليم ) مجلـة دراسـات يـمنـيـة العـدـد ( 59 ) أكتـوبر - نـوفـمبر - دـيسـمـبر 1998 ص 259 وما بـعـدـها . مجلـة دراسـات يـمنـيـة ، عـدـد سـابـق ص 270 .
- صحيفـة الوـحدـة ، العـدـد ( 449 ) الأـربعـاء 9 يـونـيو / 1999م .
- صحيفـة الثـورـة العـدـد ( 12796 ) الأـربعـاء 24 فـنـوفـمبر 1999م .
- صحيفـة المـيـثـاق العـدـد ( 930 ) 12 / 1999م .
- صحيفـة الثـورـة العـدـد ( 12815 ) 13 / 12 / 1999م .
- صحيفـة الثـورـة العـدـد ( 12815 ) 12 / 13 / 1999م .
- صحيفـة الوـحدـة العـدـد ( 449 ) الأـربعـاء 9 يـونـيو 1999م .
- صحيفـة الوـحدـة العـدـد ( 449 ) الأـربعـاء 9 يـونـيو 1999م .
- صحيفـة الثـورـة العـدـد ( 12798 ) الـجمـعـة 26 نـوفـمبر 1999م .
- صحيفـة الثـورـة العـدـد ( 12796 ) نـوفـمبر 1999م .
- صحيفـة المـيـثـاق العـدـد ( 930 ) 6 / 12 / 1999م .
- صحيفـة الثـورـة العـدـد ( 12671 ) 7 / 22 / 1999م عمود ( تـأـمـلـاتـ ) .
- د / عبدـالمـجيد المـخلـافـي نحو استراتـيجـيـة عـربـيـة لـتأـسـيـس الـبـحـثـ الـعـلـمـيـ وـتوـطـيدـ الـابـداعـ التـكـنـوـلـوـجـيـ مجلـة دراسـات يـمنـيـة ( عـدـد سـابـقـ ) .
- صحيفـة الوـحدـة العـدـد ( 449 ) الأـربعـاء 9 يـونـيو 1999م .
- أحمد عنـبـوس / الجـامـعـات الخـاصـة فيـالـأـرـدن ، دـلـيلـ الجـامـعـات الـأـرـدنـيـة الـطبـعة الـأـوـلـى يـونـيو 1999م ص 65.
- صحيفـة الوـحدـة العـدـد ( 499 ) الأـربعـاء 9 يـونـيو 1999م .
- صحيفـة الوـحدـة العـدـد ( 499 ) الأـربعـاء 9 يـونـيو 1999م .

- صحيفـة الوحدـة العـدـد ( 499 ) الـأـربعـاء 9 يـونـيو 1999م .
- أـحمد عـبـنـوس / الجـامـعـات الـخـاصـة فـي الـأـرـدن - دـلـيل الجـامـعـات الـأـرـدـنـيـة الطـبـعـة الـأـوـلـى يـونـيو 1999م.
- صحـيفـة الثـورـة العـدـد ( 12796 ) الـأـربعـاء 24 نـوـفـمـبر 1999م .
- صحـيفـة الثـورـة العـدـد ( 12796 ) الـأـربعـاء 24 نـوـفـمـبر 1999م .
- صحـيفـة المـيـثـاق العـدـد ( 930 ) 12 / 6 / 1999م .
- صحـيفـة الوحدـة العـدـد ( 449 ) الـأـربعـاء 9 يـونـيو 1999م .
- صحـيفـة الوحدـة العـدـد ( 449 ) الـأـربعـاء 9 يـونـيو 1999م .
- صحـيفـة الوحدـة العـدـد ( 449 ) الـأـربعـاء 9 يـونـيو 1999م .
- صحـيفـة الوحدـة العـدـد ( 449 ) الـأـربعـاء 9 يـونـيو 1999م .
- صحـيفـة الوحدـة العـدـد ( 449 ) الـأـربعـاء 9 يـونـيو 1999م .
- صحـيفـة الوحدـة العـدـد ( 449 ) الـأـربعـاء 9 يـونـيو 1999م .
- صحـيفـة الثـورـة العـدـد ( 12797 ) الـخـمـيس 25 نـوـفـمـبر 1999م .
- صحـيفـة الثـورـة العـدـد ( 12797 ) الـخـمـيس 25 نـوـفـمـبر 1999م .
- صحـيفـة الثـورـة العـدـد ( 12796 ) الـأـربعـاء 24 نـوـفـمـبر 1999م .
- صحـيفـة الثـورـة العـدـد ( 12796 ) الـأـربعـاء 24 نـوـفـمـبر 1999م .
- صحـيفـة الثـورـة العـدـد ( 12797 ) الـخـمـيس 25 نـوـفـمـبر 1999م .